Contrôle de gestion

Mise à jour janv. 2023

Durée : 2 jours - 14 heures

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Comprendre et maîtriser les techniques et les outils du contrôle de gestion pour mieux appréhender les rouages économiques de l'entreprise, identifier et influer sur les leviers d'actions économiques et financiers

PRÉREQUIS

- Pas de pré requis spécifique

PARTICIPANTS

- Gérant et dirigeant d'entreprise, contrôleur de gestion, comptable

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Réflexion de groupe et apports théoriques du formateur
- Travail d'échange avec les participants sous forme de réunion-discussion
- Utilisation de cas concrets issus de l'expérience professionnelle
- Validation des acquis par des questionnaires, des tests d'évaluation, des mises en situation et des jeux pédagogiques.
- Alternance entre apports théoriques et exercices pratiques (en moyenne 30 à 50%)
- Remise d'un support de cours.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Feuille de présence signée en demi-journée
- Évaluation des acquis tout au long de la formation
- Questionnaire de satisfaction
- Attestation de stage à chaque apprenant
- Positionnement préalable oral ou écrit
- Évaluation formative tout au long de la formation
- Évaluation sommative faite par le formateur ou à l'aide des certifications disponibles

MOYENS TECHNIQUES EN PRÉSENTIEL

- Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation, équipée d'ordinateurs, d'un vidéo projecteur d'un tableau blanc et de paperboard

MOYENS TECHNIQUES DES CLASSES À DISTANCE

- A l'aide d'un logiciel comme Teams, Zoom... un micro et éventuellement une caméra pour l'apprenant,
- suivez une formation en temps réel et entièrement à distance. Lors de la classe en ligne, les apprenants interagissent et communiquent entre eux et avec le formateur
- Les formations en distanciel sont organisées en Inter-Entreprises comme en Intra-Entreprise
- L'accès à l'environnement d'apprentissage (support de cours, labs) ainsi qu'aux preuves de suivi et d'assiduité (émargement, évaluation) est assuré
- Les participants recevront une convocation avec lien de connexion
- Pour toute question avant et pendant le parcours, une assistance technique et pédagogique est à disposition auprès de notre équipe par téléphone au 03 25 80 08 64 ou par mail à secretariat@feep-entreprises.fr

ORGANISATION

- Les cours ont lieu de 9h à 12h30 et de 13h30 à 17h

PROFIL FORMATEUR

- Nos formateurs sont des experts dans leurs domaines d'intervention
- Leur expérience de terrain et leurs qualités pédagogiques constituent un gage de qualité.

ACCESSIBILITÉ

- Notre organisme peut vous offrir des possibilités d'adaptation et/ou de compensations spécifiques si elles sont nécessaires à l'amélioration de vos apprentissages sur l'ensemble de nos formations. Aussi, si vous rencontrez une quelconque difficulté, nous vous invitons à nous contacter directement afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation

Programme de formation

Initialisation au contrôle de gestion (pour mémoire)

- La définition du contrôle de gestion
- L'importance du contrôle de gestion la pyramide de la gestion

Les buts et les outils du contrôle de gestion (pour mémoire)

- Les buts d'un contrôle de gestion
- Les différentes approches possibles du contrôle de gestion
- Le métier du contrôle de gestion
- L'évolution vers le contrôle stratégique

La structure d'une organisation et le contrôle de gestion (pour mémoire)

- Les unités de gestion et le rôle de manager
- Le pilotage d'une unité de gestion : centre de coût, centre de chiffre d'affaires, centre de profit, centre de rentabilité
- La gestion par objectif

La gestion comptable et financière

- La complémentarité entre comptabilité générale et comptabilité analytique
- Les différences entre comptabilité générale et comptabilité analytique
- L'analyse des produits et des charges : charges directes et indirectes, charges variables et charges fixes (sur Excel)
- Méthodes de la valorisation des stocks (F.I.F.O, L.I.F.O, coût moyen pondéré)

L'analyse des coûts et de la rentabilité

- Les différentes méthodes d'analyses des coûts : (coûts complets, direct costing (méthode des coûts variables)
- Le compte de résultat différentiel
- Le seuil de rentabilité

Les clefs de réussite du contrôle de gestion

- Les conditions de réussite du contrôle de gestion
- Les pièges à éviter
- La complémentarité entre manager et contrôleur de gestion